

Сводная таблица «Факторы правовых рисков и меры их предотвращения»

Факторы рисков		Причины, формирующие факторы рисков	Меры предотвращения рисков	
Внешние	Некачественное правовое регулирование	Отсутствие научно-прогностической основы правотворчества. Ведомственный подход к правотворчеству. Отсутствие стратегии развития отрасли и планирования правотворчества.	Внешние меры	Реализация правотворчества на основе принципов научного характера и профессионализма. Применение инструментов «умного» регулирования (консолидация/кодификация). Внедрение опережающего правотворчества. Внедрение обязательных правил юридической техники.
			Внутренние меры	Участие в правотворческой работе (применительно к внутренним и внешним правотворческим инициативам). Мониторинг изменений НПА и оперативная адаптация к ним бизнеса. Обращение к госорганам за разъяснением требований НПА.
	Непредсказуемое правоприменение	Некачественное правовое регулирование. Невысокий уровень подготовки правоприменителя. Ангажированность правоприменителя.	Внешние меры	Обобщение Верховным Судом РФ практики применения норм энергетического законодательства.
			Внутренние меры	Мониторинг правоприменения и оперативная адаптация к нему бизнеса. Реализация PR-поддержки в рамках судебных и административных разбирательств.
	Контрольно-надзорная активность	«Палочная» система в работе контрольно-надзорных органов. Социально-политический подтекст энергоснабжения, обусловленный участием в нем населения в качестве потребителя и слабой стороны.	Внешние меры	Приоритизация профилактики нарушений и выработки для энергопредприятий методологии корректного поведения.
			Внутренние меры	Минимизация числа допускаемых нарушений. Качественное сопровождение проверок, проводимых надзорными органами.

Факторы рисков		Причины, формирующие факторы рисков	Меры предотвращения рисков	
Внутренние	Ценностная дезориентация бизнеса	Восприятие энергобизнеса лишь в качестве способа обогащения (неэтичный бизнес).	Внешние меры	Выработка ценностных стандартов энергобизнеса, их контроль в масштабах всего энергорынка (например, с использованием института саморегулирования).
			Внутренние меры	Реализация энергобизнеса на основе соблюдения баланса интересов различных субъектов: потребителей, государства, акционеров и др. Реальное внедрение практики этичных решений.
	Неорганизованный комплаенс	Бессистемность комплаенса и неполноценность содержания его элементов.	Внутренние меры	Обеспечение функционирования всех компонентов и элементов комплаенса, их правильное содержательное наполнение. Приверженность позитивной бизнес-культуре, основанной на безусловном соблюдении законодательства, принципов деловой этики и нетерпимости к их нарушению.
Нерезультативная юридическая поддержка	Невостребованность юридической профилактики и восприятие юридической поддержки в качестве сервисной, но не профилактической функции. Неорганизованность юридической поддержки: неправильная расстановка приоритетов, низкая доступность поддержки. Низкое качество поддержки.	Внутренние меры	Фокусировка юристов на профилактике рисков: исключение из неквалифицированной работы, концентрация на формировании методологии реализации проблемных бизнес-процессов, корректная локация юрслужбы во внутрикорпоративной иерархии и др. Повышение качества правовой поддержки: внедрение стандартов эффективной юридической работы, специализация правовой поддержки в зависимости от области реализации бизнес-процессов, корректная демонстрация юридических рисков, формирование общедоступной базы юридических знаний и др. Повышение доступности правовой поддержки: внедрение и развитие института юридического партнерства, увеличение онлайн и офлайн каналов взаимодействия с юрслужбой, автоматизация работы юрслужбы и др.	